

**INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO**

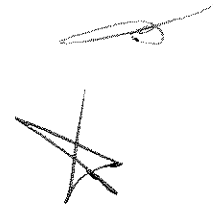
**Estado de Flujos de Efectivo**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020**

**2021**

**2020**

Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>	<b>112,631,076</b>	<b>87,598,949</b>
Origen	0	0
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	9,135,169	7,546,408
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la	57,973,424	53,321,495
Colaboración Fiscal: Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y	0	0
Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	45,522,483	26,331,046
<b>Aplicación</b>	<b>127,852,467</b>	<b>57,656,916</b>
Servicios Personales	41,915,899	37,799,501
Materiales y Suministros	2,439,720	2,676,363
Servicios Generales	7,464,194	8,030,678
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	76,032,654	9,150,374
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-15,221,391</b>	<b>29,942,033</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>4,085,987</b>	<b>3,269,747</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,900,734	2,337,765




**C.P. Fernando Gardea Valenzuela**  
Jefe de Contabilidad

Instituto de Apoyo al Desarrollo Tecnológico

Bienes Muebles	1,279,134	0
Otras Aplicaciones de Inversión	906,119	931,982
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-4,085,987</b>	<b>-3,269,747</b>

**Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

Origen	24,565,906	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	24,565,906	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>24,565,906</b>	<b>0</b>


<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>5,258,528</b>	<b>26,672,286</b>
--	------------------	-------------------

Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	53,546,876	44,555,867
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	58,805,404	71,228,153

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Sergio Mancinas Peña  
 Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
 Director Administrativo

  
 C.P. Fernando Gardea Valenzuela  
 Jefe de Contabilidad  
 Instituto de Apoyo al Desarrollo Tecnológico